



# Plano de Actividades 2002

## Índice

<b>I – Nota Introdutória .....</b>	<b>3</b>
Ambiente externo .....	5
Ambiente interno .....	7
Organograma .....	10
Serviços Prestados .....	11
Processo de elaboração do Plano .....	12
<b>II – Estratégia .....</b>	<b>13</b>
Orientações específicas .....	15
Objectivos estratégicos .....	16
<b>III – Actividades previstas e recursos .....</b>	<b>17</b>
Lista de Programas e Subprogramas .....	19
Programa 1 – Concepção, Desenvolvimento e Implementação de Sistemas de Informação .....	20
Programa 2 – Gestão da Infra-estrutura Tecnológica e da Informação .....	30
Programa 3 – Suporte Técnico .....	36
Programa 4 – Gestão Interna .....	41
<b>IV – Conceitos .....</b>	<b>45</b>
Conceitos .....	47
Valores imputados .....	47
Imputações indirectas .....	48
Clientes .....	49
Centros de Responsabilidade .....	49
Responsáveis por Projectos e Actividades .....	50
<b>Anexo .....</b>	<b>51</b>
Plano de Formação Interna .....	53





## *I - Nota Introdutória*

- Ambiente externo
- Ambiente interno
- Organograma
- Serviços prestados
- Processo de elaboração do Plano



## □ Ambiente Externo

### Resenha histórica

O Instituto de Informática, aquando da sua criação em 1977, tinha por missão prestar apoio informático a todos os organismos do Ministério das Finanças. Com a integração em 1986 das competências da DGOA, o II alargou a sua área de actuação, passando a desempenhar o papel de órgão de coordenação central das TIC na Administração Pública Portuguesa e, por delegação do IPQ, passou a assumir a coordenação das comissões técnicas de normalização no âmbito das TIC.

De 1986 a 1989 as Direcções Gerais das Alfândegas e dos Impostos, respectivamente, autonomizaram-se do II e passaram a assumir elas próprias a concepção e o desenvolvimento dos seus sistemas, passando a dispor de centros de processamento específicos. Estes departamentos foram constituídos maioritariamente a partir de quadros técnicos e dirigentes provenientes do II e evoluíram a partir dos respectivos núcleos de informática criados em 1977.

A partir de 1998, com a criação da DGITA, procedeu-se de novo a uma centralização dos sistemas afectos à área das Receitas do Estado num único organismos. A partir de 2000, a DGITA passou a estar integrada na AGT, juntamente com os seus únicos clientes: a DGCI e a DGAIEC, constituindo-se por esse facto no maior centro de informática do Ministério das Finanças e conseqüentemente a gerir uma rede de cerca de 10 mil postos de trabalho espalhados por todo o continente e ilhas.

O Instituto de Informática a partir dos finais dos anos 80 até aos nossos dias passou a dividir-se entre actividades estratégicas e operacionais. Por um lado, vem garantindo fundamentalmente a concepção, realização e processamento dos sistemas de informação da Despesa do Estado, da Dívida Pública e do Tesouro e, por outro, vem procedendo à coordenação e promoção das TIC na Administração Pública.

### Perspectivar o futuro

Dado que as actividades de coordenação e promoção para a AP vão passar para o IIAE, torna-se urgente proceder a uma nova reorganização do II, reflectindo esta mudança no seu Plano de Actividades para 2002.

Para além dos sistemas de Despesa do Estado e da Dívida Pública o Instituto de Informática tem já hoje particulares responsabilidades pelos sistemas de consolidação das Finanças Públicas, nomeadamente através da elaboração do Orçamento e da Conta Geral do Estado e dos sistemas de apoio aos pagamentos do Estado e à centralização da Tesouraria.

Urge igualmente reflectir e fazer um ponto de situação sobre as competências técnicas e gestionárias do II e sobre o modelo tecnológico e respectivas infra-estruturas a sustentar no futuro.

A visão que se propõe para o Instituto de Informática passa pela constituição de um repositório central de informação financeira do Estado de apoio à decisão político-estratégica, através da agregação das várias fontes disponíveis e da compatibilização dos sistemas de informação e das respectivas infra-estruturas tecnológicas.

De uma forma clara e consensualizada com a tutela e os organismos parceiros, torna-se necessário e urgente garantir a integração plena dos sistemas de informação capazes de suportar a totalidade da



administração financeira do Estado. Só assim se poderá dispor de informação oportuna e fiável de apoio à gestão e à política de Finanças Públicas.

## Alteração de Missão

Por força da criação do Instituto para a Inovação da Administração do Estado (IIAE) no Ministério da Reforma do Estado e da Administração Pública (MREAP) e correspondendo a orientações da tutela, o Instituto de Informática (II) está a sofrer uma das mais importantes reestruturações da sua história, merecendo por isso a máxima atenção de todos os seus funcionários e em particular dos seus dirigentes, quanto à sua nova orientação estratégica.

Neste novo quadro institucional, o Instituto de Informática deverá fazer uma reflexão estratégica sobre o pensamento do Governo nas áreas de intervenção do II, com efeitos imediatos sobre a sua estrutura e Plano de Actividades. Destacam-se para já o discurso do Senhor Ministro das Finanças na última reunião do Conselho de Directores Gerais bem como as 50 medidas do Programa de Redução da Despesa Pública, e para os quais se recomenda uma leitura atenta na perspectiva dos sistemas de informação e em particular na óptica das aplicações em exploração ou em fase de concepção e realização no II.

Ambos os documentos, mas em particular o Programa de Redução da Despesa Pública encerram oportunidades de actuação do II dentro da sua nova vocação estratégica.

Num momento em que se recomenda intensificar o controlo e a racionalização dos Institutos Públicos e do Sector Empresarial do Estado e se inicia uma nova tendência para experiências de autonomias controladas e numa altura em que se considera que o aumento de carga fiscal já não pode continuar mais a equilibrar as contas públicas, os sistemas de controlo da Despesa Pública e de unidade de Tesouraria passaram a ser prioritários e a pertinência, fiabilidade e prontidão da informação consolidada são indispensáveis a uma boa gestão dos dinheiros públicos.

Esta exigência política para um melhor controlo da Despesa Pública e unidade de Tesouraria dá ao Instituto de Informática uma vocação horizontal e inter-ministerial, para a qual já se habituou através da variedade das suas competências que teve de assegurar ao longo da sua história.

## □ Ambiente Interno

### Lei Orgânica

Decreto-Lei n.º 143/98 de 22 Maio

### Missão e estrutura

O Instituto de Informática foi criado pelo Decreto-Lei n.º 143/98, de 22 de Maio, diploma que lhe confere boa maleabilidade estrutural pois, por deliberação do Conselho de Direcção, é possível proceder a ajustamentos nas suas unidades e subunidades orgânicas. Estas estão agregadas em 3 pelouros:

- Desenvolvimento de Sistemas de Informação;
- Infra-estrutura Tecnológica;
- Gestão Interna.

A transição para o Instituto para a Inovação na Administração do Estado das funções de promoção e normalização de tecnologias de informação, conduziram à diluição do respectivo Pelouro. Daí que a “nova” missão do II o recentre na concepção, desenvolvimento e processamento de sistemas de informação da administração financeira do Estado e implique um consequente ajustamento na estrutura orgânica. A par da extinção de duas Direcção de Serviços prevista no diploma que cria o novo Instituto, há necessidade de equacionar o redimensionamento da estrutura remanescente no sentido de lhe conferir maior operacionalidade, reduzindo dispersão de recursos e eliminando alguns patamares hierárquicos.

O Conselho de Direcção, legalmente constituído por Presidente e 4 vogais, tem presentemente apenas dois vogais, o que é um factor limitativo na actividade do II.

### Gestão Interna

O ano de 2001 tem sido marcado pela instabilidade decorrente da volubilidade de cenários para o Instituto de Informática, o que não foi irrelevante para a sua actividade, com impacto palpável na desmotivação dos seus profissionais. Também se repercutiu no domínio da comunicação interna; estavam previstas acções que se pensava poderem contribuir para uma gestão mais participada, nomeadamente a realização de reuniões periódicas do Conselho de Direcção com as Direcções de Serviços e de Jornadas de Gestão com animadores externos. As perturbações referidas terão contribuído para que tais iniciativas não se tivessem concretizado.

Há uma excessiva compartimentação entre as áreas de trabalho, em função das especialidades, sendo desejável que em 2002 se caminhe para uma maior articulação intersectorial que promova sinergias de conhecimentos e capacidades técnicas.

Por outro lado, o Instituto dispõe de uma boa infra-estrutura interna de comunicação, que cobre todos os postos de trabalho, o que permite a difusão de informação de gestão pela Intranet. Contudo, é necessário complementar a exploração destes meios com uma comunicação presencial mais estruturada. A realização de reuniões aos vários níveis hierárquicos contribuirá decisivamente para envolver as pessoas, reforçando da consciência do papel dos profissionais no nível de qualidade dos serviços que o II presta aos seus clientes. O reforço da delegação das competências nos Directores de Serviços é desejável e poderá ter efeitos benéficos na operacionalidade dos centros de responsabilidade.



O Instituto tem igualmente um sistema de Previsão, Imputação e Controlo (PIC) que, a par da tradição de elaboração de Planos e Relatórios de Actividades desde a sua criação, lhe confere capacidade de avaliar quantitativamente o seu desempenho global. Na perspectiva de racionalização da despesa pública consagrada nas recentes orientações políticas, a determinação dos custos dos serviços que se prestam pode ser explorada na medição da produtividade e na orientação dos investimentos.

É da maior vantagem reactivar o Conselho Técnico, o qual numa primeira fase terá apenas um âmbito interno, podendo mais tarde vir a ser alargado a todo o Ministério das Finanças no âmbito das competências de órgão coordenador sectorial para as tecnologias de informação e comunicação.

## Recursos humanos

O Instituto de Informática tem de um efectivo de 235 Profissionais (Out. 2001), e uma taxa de tecnicidade de 65% (Técnicos Superiores, Técnicos Superiores de Informática e Técnicos Profissionais). A percentagem de Técnicos Superiores é de 36,78%. A idade media geral é de 45,31 anos. A rotação de pessoal em 2000 foi de 0,79% (efectivo final/efectivo inicial + admissões + saídas) e corresponde a 24 entradas (9,23%) e a 32 saídas (12,30%). Este dado parece traduzir a reduzida competitividade do Instituto, nomeadamente com outro “mercado de trabalho” do Ministério das Finanças.

Há uma tendência de fluidez no desenvolvimento das carreiras, apesar de ainda se verificarem alguns constrangimentos de progressão profissional. Por outro lado, a formação técnica proporcionada aos Profissionais do II cobre a generalidade dos interesses sectoriais, embora careça de significativo reforço do domínio comportamental, nomeadamente no desenvolvimento de lideranças que estimulem o trabalho de equipa. Também a informação técnica responde às necessidades de informação especializada.

## Desenvolvimento e Infra-estrutura tecnológica

O Instituto de Informática propõe-se concluir a profunda mudança tecnológica iniciada em 2001 com a substituição do *Mainframe* para o Desenvolvimento, e substituição no ano de 2002, do *Mainframe* onde estão alojadas todas as aplicações em Produção, tendo como objectivo uma redução dos custos e a substituição por plataformas abertas.

Através de uma solução de consolidação, pretende também a centralização dos recursos informáticos, agora disponibilizados por múltiplos servidores de função única, tendo como objectivo a diminuição dos custos de licenciamento de software e de manutenção, bem como uma diminuição de custos de administração.

Do ponto de vista tecnológico, a opção Web passa a constituir um objectivo estratégico, quer a nível das infra-estruturas, quer a nível das metodologias de concepção e desenvolvimento. A coexistência do modelo tecnológico clássico e do modelo Web será inevitável durante algum tempo, mas espera-se que ao longo de 2002 se consiga migrar e sustentar um único modelo infra-estrutural e metodológico orientado para a Internet e Intranets.

A opção decorrente do modelo Web em transformar o II num centro de utilização comum de aplicações de gestão acessíveis através de um “browser” (ASP – Application Service Provider), poderá ir de encontro às necessidades da generalidade dos serviços públicos que não dispõem de *know how* para administrar aplicações locais, traduzindo-se em elevadas economias de escala, sobretudo, nas fases de instalação, manutenção e suporte.



As relações operacionais com o exterior, nos domínios aplicativos e tecnológicos, serão concentradas num único serviço de *help desk* capaz de acumular e gerir o conhecimento dos problemas e soluções mais frequentes. Este serviço funcionará como porta de entrada para todas as áreas de competência disponíveis no Instituto, de uma forma escalar e subsidiária com todos os departamentos.

Torna-se igualmente urgente criar uma infra-estrutura sólida de gestão da informação, que inclua os modelos e dicionários de dados e processos comuns a todas as aplicações e reabilitar o papel do Administrador de Dados.

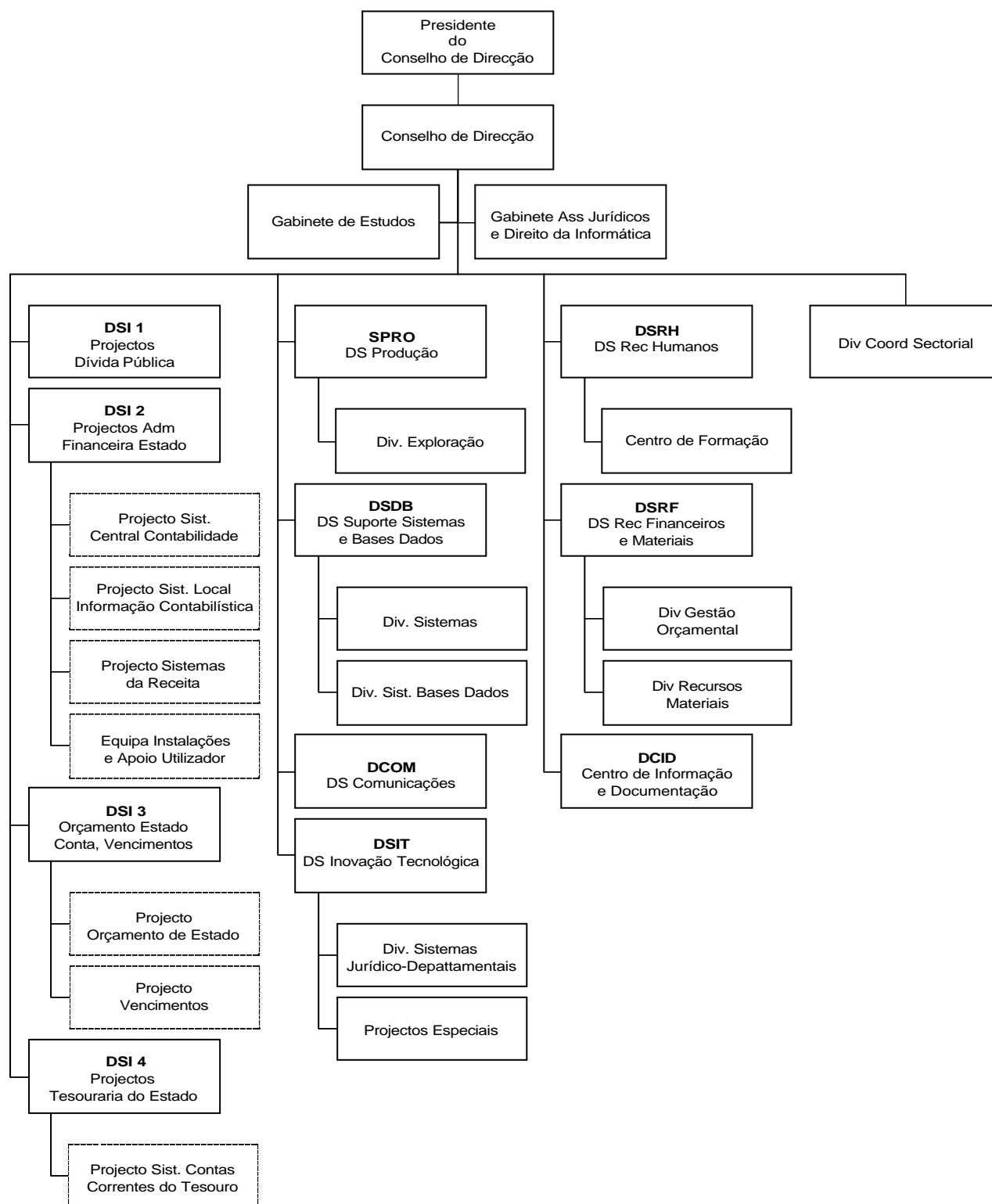
### **Casa com potencial**

A boa capacidade instalada, quer quanto á experiência das pessoas e aos seus conhecimentos técnicos, o *know how* de concepção, desenvolvimento, aquisição de sistemas de informação e de administração e exploração do suporte tecnológico, demonstram um potencial que importa intensificar.

Este desenvolvimento, compreendendo metodologias, procedimentos e padrões de qualidade exigentes e assumido por uma liderança participativa, conduzirá a uma cultura de eficiência e qualidade que melhorará a qualidade dos serviços prestados aos seus clientes e melhorará a realização dos seus profissionais.



## Organograma



## □ Serviços Prestados

Qualquer serviço da Administração Pública é um cliente ou pelo menos um potencial cliente do II, no contexto da Administração Financeira do Estado na componente aplicacional local.

No que se refere ao desenvolvimento, manutenção e exploração de sistemas de informação, os clientes são sobretudo os organismos do Ministério das Finanças, designadamente a Direcção-Geral do Orçamento, a Direcção-Geral do Tesouro, e o Instituto de Gestão do Crédito Público.

Existem casos especiais de projectos de desenvolvimento, manutenção e processamento cujos clientes são respectivamente, a Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros e as Autarquias, com sistemas de informação específicos, como os casos do Sistema Jurídico Documental Digesto e da Taxa de Conservação de Esgostos.

Em resumo:

Serviços prestados	Clientes
Concepção, desenvolvimento e manutenção de aplicações	Direcção Geral do Orçamento; Direcção Geral do Tesouro; Direcção Geral dos Impostos; Instituto de Gestão do Crédito Público; Secretaria Geral da Presidência do Conselho de Ministros; Autarquias.
Internet (desenvolvimento e alojamento das páginas)	Serviços do Ministério das Finanças
Processamento informático	Serviços da Administração Pública; Secretaria Geral da Presidência do Conselho de Ministros; Direcção Geral do Orçamento; Direcção Geral do Tesouro; Direcção Geral dos Impostos; Instituto de Gestão do Crédito Público; Inspeção Geral de Finanças; Autarquias.
Formação	Serviços do Ministério das Finanças
Consultadoria e Apoio Técnico	Serviços do Ministério das Finanças



## ❑ **Processo de Elaboração do Plano de Actividades**

Este documento resulta já de uma participação do pessoal através dos dirigentes de 1.<sup>a</sup> e 2.<sup>a</sup> linha.

Numa segunda fase, pretende-se envolver todo o pessoal do II, através de reuniões alargadas, onde serão apresentados os objectivos de cada Projecto e negociados em detalhe os recursos envolvidos, bem como os calendários de execução.



## *II - Estratégia*

- Orientações específicas
- Objectivos estratégicos



## □ Orientações Específicas

O discurso do Senhor Ministro das Finanças na reunião de Conselho de Directores Gerais, realizada em 03 de Agosto último, bem como o Programa de Redução da Despesa Pública, são as orientações específicas que orientam e condicionam a actividade do Instituto de Informática em 2002.

Uma melhor eficiência, avaliação de necessidades, prestação de contas, transferências, só será possível com o recurso intensivo às tecnologias de informação e tendo por base um sistema de informação bem construído.

Em particular o Programa de Redução da Despesa Pública, contém um conjunto de novas oportunidades de actuação do II.

A generalização do Regime de Administração Financeira do Estado e a introdução em todos os serviços do Estado do POC/P até final de 2002, são opções específicas que serão traduzidas em projectos e actividades do II.

De referir ainda que a iniciativa Internet e a Iniciativa para o Comércio Electrónico terão reflexos nos pressupostos de abordagem dos projectos e actividades sob a responsabilidade do II numa perspectiva de construção da AP Electrónica.

## Referências

- Lei Orgânica do II
- Reorientação da Missão do II
- Orientações do Governo para a Sociedade da Informação
- Orientações da Tutela

## Pressupostos

Confirmação e validação das:

- Atribuições de correntes da sua Lei Orgânica actualizada;
- Responsabilidade pela concepção, desenvolvimento e exploração dos Sistemas de Informação da Administração Financeira do Estado;
- Criação de um repositório central de informação político-estratégico das Finanças Públicas.

Existência de condições que garantam:

- Os adequados recursos humanos próprios ou, em alternativa, a aquisição supletiva de serviços externos;
- Os adequados recursos materiais, que garantam a segurança e a actualização tecnológica;
- Os recursos financeiros necessários.



## ❑ Objectivos Estratégicos

**Objectivo Estratégico 1.** Garantir um sistema de informação integrado de suporte ao regime da Administração Financeira do Estado.

**Objectivo Estratégico 2.** Garantir um Sistema de Informação que dê resposta às necessidades dos vários níveis de gestão, desde o operacional ao estratégico.

**Objectivo Estratégico 3.** Melhorar o desempenho global do II.



### ***III - Actividades previstas e recursos***

Lista de Programas e Subprogramas

- Programa 1 – Conceção, Desenvolvimento e Implementação de Sistemas de Informação
- Programa 2 – Gestão da Infra-estrutura Tecnológica e da Informação
- Programa 3 – Suporte Técnico
- Programa 4 – Gestão Interna

Anexo: Plano de Formação Interna





## □ Lista de Programas e Subprogramas

### 1. Concepção, Desenvolvimento e Implementação de Sistemas de Informação

- 1.1. Sistema de Informação de Gestão Orçamental
- 1.2. Sistemas de Informação de Recursos Humanos e Vencimentos
- 1.3. Sistemas de Informação da Tesouraria do Estado
- 1.4. Sistemas de informação da Dívida Pública
- 1.5. Outros Sistemas de Informação

### 2. Gestão da Infra-estrutura Tecnológica e da Informação

- 2.1. Administração de Sistemas e Bases de Dados
- 2.2. Exploração de Sistemas
- 2.3. Suporte a Sistemas
- 2.4. Redes e Serviços de Comunicações

### 3. Suporte Técnico

- 3.1. Inovação tecnológica
- 3.2. Formação
- 3.3. Informação e Documentação
- 3.4. Coordenação Sectorial
- 3.5. Segurança Informática

### 4. Gestão Interna

- 4.1. Informação de Gestão Interna
- 4.2. Gestão de Recursos Humanos
- 4.3. Gestão de Recursos Financeiros e Materiais



## □ Programa 1 – Concepção, Desenvolvimento e Implementação de Sistemas de Informação

Este Programa visa garantir em especial os sistemas de informação que suportam o regime da administração financeira do Estado, dando simultaneamente resposta às necessidades operacionais dos Serviços.

### Subprograma 1.1. Sistema de Informação de Gestão Orçamental

N.º Horas: 54.274

**Objectivo:** Desenvolver e manter aplicações relativas aos sistemas locais e centrais de suporte à Administração Financeira do Estado.

#### Projectos e Actividades

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Cientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
OPR0201	Orçamento dos Privativos - Novas funcionalidades	DSI1	DSBD SPRO DCOM	MFCP	VALD	2002.01.02	2002.12.31	3.000
	<b>Metas para 2002</b>	Concepção, desenvolvimento e implementação de novas funcionalidade a pedido do utilizador.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
OPR0202	Orçamento dos Privativos – Evolução para ambiente WEB (ORACLE)	DSI1	DSBD SPRO DCOM	MFCP	SARA	2002.01.02	2002.12.31	4.500
	<b>Metas para 2002</b>	Concepção, desenvolvimento e implementação do módulo de elaboração/aprovação do orçamento até Julho. Concepção, desenvolvimento e implementação do módulo de execução orçamental até Dezembro.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€100 000 (Aquisição de análise e programação)						
OPR50	Orçamento dos Privativos – Assistência ao utilizador e correcção de eventuais anomalias	DSI1	DSBD SPRO DCOM	MFCP	VALD	2002.01.02	2002.12.31	1.800
	<b>Metas para 2002</b>	Responder a todas as solicitações dos utilizadores.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SCC0501	Sistema Central de Contabilidade - Desenvolvimento de novas funcionalidades	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	ELMA	2002.01.02	2002.12.31	3.552
	<b>Metas para 2002</b>	Introdução das Funcionalidades do COR – Controlo Orçamental – de forma a integrar todos os Serviços no RAPE, até final do ano. Adaptação à Nova Lei do Enquadramento Orçamental, até final do ano.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€120.000 - Aquisição de Serviços de Desenvolvimento.						
SCC0502	Sistema Central de Contabilidade – Desenvolvimento do novo sistema de gestão orçamental	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	TERE	2002.01.02	2002.12.31	3.552
	<b>Metas para 2002</b>	Definição da arquitectura do novo sistema de gestão orçamental, final 1º semestre.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€50.000 - Aquisição de serviços de consultoria. Aquisição de <i>hardware</i> e infra-estrutura de comunicações para novo sistema de gestão orçamental – custo em função do estudo da arquitectura escolhida						
SCC50	Sistema Central de Contabilidade - Manutenção Correctiva	DSI2			ELMA	2002.01.02	2002.12.31	1.776
	<b>Metas para 2002</b>	Resposta aos pedidos do Cliente.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						

SCR03	Sistema Central de Receitas – Desenvolvimento de novas funcionalidades	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	COTA	2002.01.02	2002.12.31	2.700
	<b>Metas para 2002</b>	Adaptação ao novo documento de Contabilização e Escrituração da Receita. Desenvolvimento do subsistema de ligação ao MPT/SGT – Meios de Pagamento do Tesouro, durante 2º semestre.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SCR50	Sistema Central de Receitas – Manutenção Correctiva	DSI2			COTA	2002.01.02	2002.12.31	300
	<b>Metas para 2002</b>	Resposta aos pedidos do Cliente.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SGI03	Sistema de Gestão de Interfaces – Desenvolvimento de novas funcionalidades	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	COTA	2002.01.02	2002.12.31	548
	<b>Metas para 2002</b>	Adaptação ao novo documento de Contabilização e Escrituração da Receita.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SGI50	Sistema de Gestão de Interfaces – Manutenção Correctiva	DSI2			COTA	2002.01.02	2002.12.31	60
	<b>Metas para 2002</b>	Resposta aos pedidos do Cliente.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SGR03	Sistema de Gestão de Receitas - Desenvolvimento de novas funcionalidades	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	COTA	2002.01.02	2002.12.31	900
	<b>Metas para 2002</b>	Adaptação ao novo documento de Contabilização e Escrituração da Receita, final do ano. Implementação e apoio ao arranque do SGR de Administração no Instituto de Informática, final 1º trimestre.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SGR50	Sistema de Gestão de Receitas - Manutenção Correctiva	DSI2			COTA	2002.01.02	2002.12.31	100
	<b>Metas para 2002</b>	Resposta aos pedidos do Cliente.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SIC04	Sistema Local de Informação Contabilística - Desenvolvimento de novas funcionalidades	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	ELIS	2002.01.02	2002.12.31	6.739
	<b>Metas para 2002</b>	Introdução dos requisitos do POCP, até final do 1º semestre. Adaptação à Nova Lei do Enquadramento Orçamental, até final do ano.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€120.000 - Aquisição de Serviços de Desenvolvimento						
SIC50	Sistema Local de Informação Contabilística - Manutenção Correctiva	DSI2			ELIS	2002.01.02	2002.12.31	749
	<b>Metas para 2002</b>	Resposta aos pedidos do Cliente.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SIG02	Sistemas Locais da RAFE / Suporte Técnico – Estudo e implementação de novas funcionalidades	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	ELIS	2002.01.02	2002.12.31	5.904
	<b>Metas para 2002</b>	Implementação dos Requisitos do POCP, até final do 1º semestre. Implementação das adaptações à Nova Lei do Enquadramento Orçamental, até final do ano. Implementação do RAFE em todos os Serviços.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€120.000 - Aquisição de Serviços de Apoio Técnico						
SIG54	Sistemas Locais da RAFE / Suporte Técnico – Instalação de aplicações em novos Serviços	DSI2			ELIS	2002.01.02	2002.12.31	5.904
	<b>Metas para 2002</b>	Instalação dos sistemas RAFE em 300 organismos ainda não aderentes.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SIG55	Sistemas Locais da RAFE / Suporte Técnico - Implementação de Manutenção Correctiva	DSI2			ELIS	2002.01.02	2002.12.31	5.904
	<b>Metas para 2002</b>	Resposta aos pedidos do Cliente..						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						



OGE0201	Orçamento do Estado – Desenvolvimento e Implementação de novas funcionalidades pontuais	DSI3	SPRO	MFCP	TEOR	2002.01.02	.2002.12.31	700
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver e implementar novas funcionalidades solicitadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						
OGE0202	Orçamento do Estado - Evolução para novo ambiente tecnológico	DSI3	SPRO DCOM	MFCP	TEOR	02.01.2002	31.12.2002	2.500
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver e implementar um novo Sistema Orçamento do Estado numa nova plataforma.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						
OGE50	Orçamento do Estado - Acompanhamento de utilizadores e correcções de eventuais anomalias	DSI3	SPRO	MFCP	TEOR	02.01.2002	31.12.2002	500
	<b>Metas para 2002</b>	Acompanhar os utilizadores na elaboração do Orçamento de Estado.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						
COR0201	Controlo Orcamental – Desenvolvimento e Implementação de novas funcionalidades pontuais	DSI3	SPRO	MFCP	TEOR	02.01.2002	31.12.2002	900
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver e implementar novas funcionalidades solicitadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
COR0202	Controlo Orçamental - Evolução para novo ambiente tecnológico	DSI3	SPRO DCOM	MFCP	ACPM	02.01.2002	31.12.2002	2.146
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver e implementar um novo Sistema de Controlo Orcamental numa nova plataforma.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€362 700 (Aquisição de serviços externos correspondendo a 4 354 horas)						
COR50	Controlo Orçamental - Acompanhamento de utilizadores e correcções de eventuais anomalias	DSI3	SPRO	MFCP	TEOR	02.01.2002	31.12.2002	1.800
	<b>Metas para 2002</b>	Acompanhar os utilizadores na utilização da aplicação e correcção de eventuais anomalias.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
CGE50	Conta Geral do Estado - Acompanhamento de utilizadores e correcções de eventuais anomalias	DSI3	SPRO	MFCP	TEOR	02.01.2002	31.12.2002	440
	<b>Metas para 2002</b>	Acompanhar os utilizadores na utilização da aplicação e correcção de eventuais anomalias.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						
ROT50	Receitas de Estado e Operações de Tesouraria - Acompanhamento de utilizadores e correcções de eventuais anomalias	DSI3	SPRO	MFCP	MPLF	02.01.2002	31.12.2002	300
	<b>Metas para 2002</b>	Acompanhar os utilizadores na utilização da aplicação e correcção de eventuais anomalias.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						

### Subprograma 1.2. Sistemas de Informação de Recursos Humanos e Vencimentos N.º Horas: 12.620

**Objectivo:** Conceber, desenvolver e implementar sistemas de informação de recursos humanos e vencimentos visando a criação de um sistema integrado de apoio à decisão.

#### Projectos e Actividades

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Cientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
SRH0401	Sistema Local de Gestão de Recursos Humanos - Desenvolvimento de novas funcionalidades	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	CONC	2002.01.02	2002.12.31	2.852
	<b>Metas para 2002</b>	Implementação de sistema de apoio à decisão. Desenvolvimento de pedidos diversos: assiduidade ao fim de semana, trabalho a tempo parcial, novas regras de cálculo, tratamento de funcionários do quadro que não ocupam lugar, inclusão do escalão na situação profissional, pagamento a funcionários que não exercem. Novos mapas: de descontos por económica; de lugares a extinguir quando vagos; de férias a pedido do funcionário; até final do ano.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€25.000 - Aquisição de serviços de desenvolvimento.						
SRH0402	Sistema Local de Gestão de Recursos Humanos - Desenvolvimento de um sistema central de pessoal	DSI2	DSDB SPRO DCOM	MFCP	CONC	2002.01.02	2002.12.31	2.852
	<b>Metas para 2002</b>	Análise conducente à implementação de uma base de dados central de pessoal. Definição e desenvolvimento de um interface, até final do ano						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€25.000 - Aquisição de serviços de desenvolvimento						
SRH50	Sistema Local de Gestão de Recursos Humanos - Manutenção Correctiva	DSI2			CONC	2002.01.02	2002.12.31	316
	<b>Metas para 2002</b>	Resposta aos pedidos do Cliente.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
VAP50	Sistema de Vencimentos da AP - Apoio aos utilizadores e manutenção	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	1.440
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
VAP51	Sistema de Vencimentos da AP - Acções de análise e programação para responder a solicitações pontuais dos serviços	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	1.440
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver e implementar as funcionalidades solicitadas pelos serviços						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SCV0201	Sistema Central de Vencimentos - Migração do VAP para novo ambiente tecnológico	DSI3	SPRO	MFCP	MARM			
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver e implementar a actual componente <i>batch</i> de cálculo e edição de outputs relativos ao sistema, durante o ano.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€381.900 (Aquisição de serviços para análise, programação e testes para os Subprojectos).						
SCV0202	Sistema Central de Vencimentos - Completar o desenvolvimento das funcionalidades relativas à edição de outputs da nova componente online	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.04.30	160
	<b>Metas para 2002</b>	Completar os trabalhos até final Abril.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SCV0203	Sistema Central de Vencimentos - Análise e redesenho da componente <i>batch</i> para novo ambiente tecnológico	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	330
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SCV0204	Sistema Central de Vencimentos - Análise do subsistema de cálculo de vencimentos	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	330
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						



SCV0205	Sistema Central de Vencimentos - Programação do subsistema de cálculo de vencimentos	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	700
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SCVO206	Sistema Central de Vencimentos - Análise do subsistema de edição dos outputs de vencimentos	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	300
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SCV0207	Sistema Central de Vencimentos - Reestruturação da programação do subsistema de edição dos outputs semestrais e anuais -	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	460
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SCP02	Sistema Central de Pessoal							1440
	<b>Metas para 2002</b>							Desenvolver novo sistema de informação.
	<b>Investimentos em 2002</b>							€69860 (Aquisição de serviços para análise, programação e testes).
SCP0201	Sistema Central de Pessoal - Constituição da base de dados e análise do sistema	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	340
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SCP0202	Sistema Central de Pessoal - Programação do sistema	DSI3	SPRO	MFCP	MARM	2002.01.02	2002.12.31	1.100
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							

**Subprograma 1.3. Sistemas de Informação da Tesouraria do Estado****N.º Horas: 11.520**

**Objectivo:** Conceber, desenvolver e implementar sistemas de informação no âmbito da Tesouraria do Estado visando uma integração automática da informação existente.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
SCH0201	Sistema de Crédito Bonificado à Habitação - Análise e desenvolvimento do módulo previsional	DSI3	SPRO DCOM	MFTE	ACPM	02.01.2002	31.12.2002	500
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver um sistema que permita prever os pagamentos de bonificações a serem efectuados às Instituições de Crédito.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						
SCH0202	Sistema de Crédito Bonificado à Habitação - Testes com as Instituições de Crédito	DSI3	SPRO DCOM	MFTE	ACPM	02.01.2002	31.12.2002	300
	<b>Metas para 2002</b>	Efectuar testes prévios ao envio de informação relativa aos contratos de empréstimo.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						
SCH0203	Sistema de Crédito Bonificado à Habitação - Implementação de novas funcionalidades	DSI3	SPRO DCOM	MFTE	ACPM	02.01.2002	31.12.2002	1.000
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver e implementar interfaces entre o SCH e outros sistemas de informação.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						
SCH50	Sistema de Crédito Bonificado à Habitação - Acompanhamento e manutenção	DSI3	SPRO DCOM	MFTE	ACPM	02.01.2001	31.12.2002	1.440
	<b>Metas para 2002</b>	Acompanhar a implementação do sistema.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não estão contemplados quaisquer valores para aquisição de equipamento ( <i>hardware</i> ).						
DGT0501	Sistema de Contas Correntes da Direcção Geral do Tesouro - Implementação do SI na DGT	DSI4		MFTE	MJAG	2002.01.02	2002.05.31	3.600
	<b>Metas para 2002</b>	Instalar <i>software</i> , migrar dados, efectuar o paralelo com o sistema actual e colocar o SI em exploração real.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previstos.						
DGT0502	Sistema de Contas correntes da Direcção Geral do Tesouro - Novas Funcionalidades	DSI4		MFTE	MJAG	2002.06.01	2002.10.30	3.600
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver as funcionalidades previstas para 2002.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previstos.						
DGT51	Sistema de Contas correntes da Direcção Geral do Tesouro - Manutenção	DSI4		MFTE	MJAG	2002.01.02	2002.12.31	1.080
	<b>Metas para 2002</b>	Fazer manutenção.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previstos.						



**Subprograma 1.4. Sistemas de Informação da Dívida Pública**

**N.º Horas: 30.400**

**Objectivo:** Conceber, desenvolver e implementar sistemas de informação no âmbito da Dívida Pública.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Cientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
SPA0201	Sistema de Produtos de Aforro - Desenvolvimento e implementação de novas funcionalidades	DSII	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.01.02	2002.12.31	5.400
	<b>Metas para 2002</b>	Diponibilização da aplicação em 200 balcões dos CTT durante o ano Emissão das Declarações de IRS durante o mês de Janeiro. Desenvolver Módulos <i>batch</i> CTT de alteração de movimentadores e emissões de novas vias até Abril e Maio, respectivamente. Desenvolver Módulos Estatístico Diário/Mensal dos Movimentos efectuados ( <i>batch</i> e online ) até Fevereiro. Desenvolver Módulos de histórico de movimentos financeiros e de títulos ( inf. a Tribunais ) até Julho.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SPA0202	Sistema de Produtos de Aforro - Introdução da série C	DSII	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.01.02	2002.4.30	3.000
	<b>Metas para 2002</b>	Concepção e desenvolvimento até Marco. Disponibilização da Série C em Abril.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€50.000 (Aquisição de análise)						
SPA0203	Sistema de Produtos de Aforro - Introdução da série D	DSII	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.06.01	2002.9.30	3.000
	<b>Metas para 2002</b>	Concepção e desenvolvimento até Agosto. Disponibilização da Série D em Setembro.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€50.000 (Aquisição de análise).						
SPA0204	Sistema de Produtos de Aforro - Auditoria ao Sistema Informático	DSII	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.01.02	2002.3.28	450
	<b>Metas para 2002</b>	Realização da auditoria durante o mês de Marco. Implementação das recomendações até final de Maio.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€50.000 (Aquisição de análise)						
SPA0205	Sistema de Produtos de Aforro - Introdução das Rendas Vitalícias e Consolidados	DSII	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.07.01	2002.10.30	3.100
	<b>Metas para 2002</b>	Concepção e desenvolvimento até Agosto. Migração da informação e implementação em Setembro.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€37.500 (Aquisição de análise)						
SPA0206	Sistema de Produtos de Aforro - Introdução dos CAF	DSII	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.10.01	2002.12.31	2.300
	<b>Metas para 2002</b>	Concepção e desenvolvimento do módulo de consultas até Novembro. Migração da informação e implementação em Dezembro.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€37.500 (Aquisição de análise).						
SPA0207	Sistema de Produtos de Aforro - Criação de sítio de consultas	DSII	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.04.01	2002.4.30	450
	<b>Metas para 2002</b>	Concepção, desenvolvimento e implementação em Abril.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SPA0208	Sistema de Produtos de Aforro - Sub-Sistema de DataWarehousing	DSII	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.05.06	2002.08.31	1.700
	<b>Metas para 2002</b>	Formação em Maio/Junho. Concepção e desenvolvimento até Agosto. Implementação de um sistema de DataWarehousing.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€100.000 (Aquisição de formação, Consultoria e análise). €22.500 (Aquisição de equipamento).						



SPA0209	Sistema de Produtos de Aforro - Sub-Sistema de Disaster Recovery	DSI1	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.04.01	2002.5.31	600
	<b>Metas para 2002</b>	Estudo e análise de soluções durante o mês de Abril. Desenvolvimento e Implementação do processo até Maio.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Aquisição de <i>software</i> (a definir de acordo com o estudo e a análise). Aquisição de equipamento (a definir de acordo com o estudo e a análise).						
SPA50	Sistema de Produtos de Aforro - Assistência ao utilizador e correcção de eventuais anomalias	DSI1	DSBD SPRO DCOM	IGCP	SARA	2002.01.02	2002.12.31	4.500
	<b>Metas para 2002</b>	Reformulação do Desenho da Base de Dados até Maio. Responder a todas as solicitações dos utilizador.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	- - -						
IND02	Sistema das Indemnizações - Migração para novo ambiente	DSI1	SPRO	MFC P	SARA	2002.01.02	2002.12.31	400
	<b>Metas para 2002</b>	Elaboração de um caderno de encargos até Fevereiro. Desenvolvimento e implementação até Maio.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€37.500 Aquisição de serviços (análise e programação).						
IND50	Sistema das Indemnizações - Assistência ao utilizador e correcção de eventuais anomalias	DSI1	SPRO	MFCP	SARA	2002.01.02	2002.12.31	800
	<b>Metas para 2002</b>	Responder a todas as solicitações dos utilizador.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	- - -						



**Subprograma 1.5. Outros Sistemas de Informação**

**N.º Horas: 12.570**

**Objectivo:** Conceber, desenvolver e implementar sistemas de informação fora do âmbito do regime da administração financeira do Estado.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
CPA0201	Sistema de Informação da Contribuição Autárquica - Contabilidade e Contas de Gerência	DSI4		DGCI	EDUA	2002.01.02	2002.03.31	480
	<b>Metas para 2002</b>	Encerrar as contas de gerência de 2000 e 2001.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previsto						
CPA0202	Sistema de Informação da Contribuição Autárquica - Apoio à Migração	DSI4		DGCI	TOME	2002.01.02	2002.03.31	120
	<b>Metas para 2002</b>	Colaborar com a DGITA na resolução dos problemas de migração.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previsto						
	<b>Metas para 2002</b>	Conceber, desenvolver, testar, instalar, migrar dados e colocar em exploração real o novo sistema.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Integrados no TCE						
FCP51	Subsistema de Identificação de Pessoa Colectiva - Manutenção	DSI4		MFII	NONO	2002.01.02	2002.12.31	360
	<b>Metas para 2002</b>	Fazer manutenção.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previsto						
IPS02	Subsistema de Identificação Desenvolvimento do novo subsistema de Pessoa Singular -	DSI4	DSBD SPRO DCOM	MFII	LAUR	2002.01.02	2002.06.30	1.440
	<b>Metas para 2002</b>	Conceber, desenvolver, testar, instalar, migrar dados e colocar em exploração real o novo sistema.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Integrados no TCE						
IPS51	Subsistema de Identificação de Pessoa Singular - Manutenção	DSI4		MFII	LAUR	2002.01.02	2002.12.31	360
	<b>Metas para 2002</b>	Fazer manutenção						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previsto						
TCE02	Sistema de Informação da Tarifa de Conservação de Esgotos - Desenvolvimento do novo subsistema	DSI4	DSBD SPRO DCOM DSRF	ALCS	JSAM	2002.01.02	2002.06.30	1.440
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver novo sistema de informação segundo metodologia orientada a objectos						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€75.000 (Aquisição de serviços para análise, codificação e testes)						
TCE51	TCE-Sistema de Informação da Tarifa de Conservação de Esgotos - Manutenção	DSI4		ALCS	JSAM	2002.01.02	2002.12.31	360
	<b>Metas para 2002</b>	Fazer manutenção.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previsto.						
SGC0101	Sistema de Gestão de Contratos - Adaptação à nova legislação	DSI4		MFII	OLIV	2002.01.02	2002.06.31	1.440
	<b>Metas para 2002</b>	Fazer a análise da adaptação do SI actual aos novos requisitos do Decreto-Lei 197/99.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previsto.						
SGC0102	Sistema de Gestão de Contratos - Desenvolvimento e implementação	DSI4	DSBD SPRO DCOM DSRF	MFII	OLIV	2002.07.01	2002.12.31	480
	<b>Metas para 2002</b>	Codificar, testar e implementar os novos requisitos (Decreto-Lei 197/99).						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€75.000 (Aquisição de serviços para codificação e testes).						

DGA02	Sistema Controlo do Imposto sobre o Tabaco - Adaptação ao EURO	DSI1	SPRO	DGAI EC	VALD	2002.01.07	2002.2 .28	260
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolvimento e implementação das alterações para adaptação ao Euro até Fevereiro						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
IJD18	Digesto – Introdução de novas funcionalidades para tratamento e integração de imagem	DSIT		PCM	ALMO	2002.01.02	2002.1 2.31	480
	<b>Metas para 2002</b>	Especificar, contratar e acompanhar o desenvolvimento de <i>software</i> para integração de imagens na base de dados do Digesto						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€50.000 (Aquisição de <i>software</i> e serviços)						
IJD50	Digesto – Gestão do sistema e da base de dados	DSIT	SCPD	PCM	ALMO	2002.01.02	2002.1 2.31	3.600
	<b>Metas para 2002</b>	Optimizar a gestão do sistema tendo em vista manter elevados níveis de estabilidade e um bom tempo de resposta face ao continuado e rápido crescimento do número de utilizadores.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
OSI01	Sistema de Gestão da Formação - Desenvolvimento e implementação	DSI4	DSBD SPRO DCOM DSRF	MFII	LIVE	2002.01.02	2002. 12.31	480
	<b>Metas para 2002</b>	Codificar, testar e implementar os requisitos existentes.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€75.000 (Aquisição de serviços para codificação e testes).						
OSI02	Concepção e desenvolvimento de um sistema aplicacional para suporte à gestão dos concursos de pessoal e de apoio aos júris	DSRH	DSI4		LAFC	2002.01.02	2002.12.31	790
	<b>Metas para 2002</b>	Conceber, executar e acompanhar os processos de concursos de pessoal.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
OSI50	Sistema de Previsão Imputação e Controlo - Manutenção	DSI4		MFII	LIVE	2002.01.02	2002. 12.31	480
	<b>Metas para 2002</b>	Fazer manutenção						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Não previsto						



## □ Programa 2 – Gestão da Infra-estrutura Tecnológica e da Informação

Este Programa visa garantir o funcionamento e a actualização da infra-estrutura tecnológica relativamente às componentes de sistemas e comunicações, bem como a segurança e disponibilização da informação processada e residente no II.

### Subprograma 2.1. Administração de Sistemas e Basos de Dados

N.º Horas: 9.120

**Objectivo:** Administração dos equipamentos e da informação residente.

#### Projectos e Actividades

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
ADM01	Sistema de arquivo e gestão de documentos e imagens (SADI)	SPRO	DSBD DCOM	MFII	ALDI	2002.02.04	2002.06.28	280
	<b>Metas para 2002</b>	Aquisição dos componentes <i>hardware</i> e <i>software</i> e implementação do sistema no 1º semestre de 2002						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€75.000						
ADM02	Sistema de gestão e controlo de suportes de informação magnéticos (SGSI)	SPRO	DSBD	MFII	JNAT	2002.04.01	2002.08.30	280
	<b>Metas para 2002</b>	Aquisição dos componentes <i>hardware</i> e <i>software</i> e implementação do sistema no 1º semestre de 2002						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€80.000						
ADM51	Administração da plataforma OS2200	SPRO	DSBD DCOM	ADMP	BACE	2002.01.02	2002.12.31	780
	<b>Metas para 2002</b>	Monitorar o funcionamento, definir os procedimentos de salvaguarda e efectuar as alterações recomendadas para manter a eficiência de desempenho, segurança e confidencialidade dos dados e planear a extinção do sistema OS2200.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
ADM52	Administração do subsistema MAPPER	SPRO		ADMP	AJLM	2002.01.02	2002.12.31	1.880
	<b>Metas para 2002</b>	Monitorar o funcionamento, definir os procedimentos de salvaguarda e efectuar as alterações recomendadas para manter a eficiência de desempenho, segurança e confidencialidade dos dados e planear a extinção do subsistema Mapper.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
ADM53	Administração das bases de dados instaladas	SPRO		ADMP	ISAB	2002.01.02	2002.12.31	2.600
	<b>Metas para 2002</b>	Monitorar e efectuar as alterações recomendadas para manter a eficiência de desempenho das bases de dados instaladas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
ADM56	Administração das plataformas UNIX e NT	SPRO		ADMP	VICH	2002.01.02	2002.12.31	2.600
	<b>Metas para 2002</b>	Monitorar o funcionamento, definir os procedimentos de salvaguarda e efectuar as alterações recomendadas para manter a eficiência de desempenho, segurança e confidencialidade dos dados dos sistemas instalados						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
ADM57	Gestão dos suportes de informação	SPRO		MFII	GRIL	2002.01.02	2002.12.31	700
	<b>Metas para 2002</b>	Definir os procedimentos a utilizar no sistema de gestão e controlo de suportes de informação magnéticos a implementar durante o ano de 2002.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						

\* Não estão previstos investimentos significativos exceptuando os que se relacionam com o pessoal envolvido na execução da actividade e dos custos com consumíveis, designadamente papel e suportes magnéticos.

## Subprograma 2.2. Exploração de Sistemas

N.º Horas: 45.958

*Objectivo:* Operar e gerir os equipamentos, processar a informação e expedir os resultados.*Projectos e Actividades*

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
EXP51	Operação de computadores e periféricos	SPRO	DSIN	ADMP	JNAT	2002.01.02	2002.12.31	15.840
	<b>Metas para 2002</b>	Aplicar as boas práticas de operação recomendadas e manter actualizados os registos de alterações efectuadas nos equipamentos e dos procedimentos de operação.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
SPA70	Exploração do sistema de produtos de aforros	SPRO	DSIN	IGCP	GRIL	2002.01.02	2002.12.31	2.160
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
CGE70	Exploração da aplicação da Conta Geral do Estado	SPRO	DSIN	MFCP	TABO	2002.01.02	2002.12.31	180
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
COR70	Exploração da aplicação do controlo orçamental	SPRO	DSIN	MFCP	TABO	2002.01.02	2002.12.31	720
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
CPA70	Finalizar a exploração do sistema de informação da contribuição autárquica	SPRO	DSIN	MFCI	MISA	2002.01.02	2002.12.31	2.160
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
FCP70	Exploração da aplicação do ficheiro central da pessoa colectiva	SPRO	DSIN	ADMP	TABO	2002.01.02	2002.12.31	720
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
IND70	Exploração da aplicação das indemnizações	SPRO	DSIN	IGCP	TABO	2002.01.02	2002.12.31	1.080
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
IPS70	Exploração da aplicação da identificação da pessoa singular	SPRO	DSIN	ADMP	TABO	2002.01.02	2002.12.31	360
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						



MPT70	Exploração da aplicação dos meios de pagamento do Tesouro	SPRO	DSIN	MFTE	MISA	2002.01.02	2002.12.31	3.500
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
OGE70	Exploração da aplicação do Orçamento Geral do Estado	SPRO	DSIN	MFCP	TABO	2002.01.02	2002.12.31	720
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
OPR70	Exploração da aplicação dos orçamentos privados	SPRO	DSIN	MFCP	TABO	2002.01.02	2002.12.31	720
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
PTV70	Exploração da aplicação do pagamento de vencimentos pelo Tesouro	SPRO	DSIN	MFTE	LIGI	2002.01.02	2002.12.31	2.160
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
RVI70	Exploração da aplicação das rendas vitalícias	SPRO	DSIN	IGCP	LIGI	2002.01.02	2002.12.31	288
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
SCC70	Exploração da aplicação central de contabilidade	SPRO	DSIN	MFCP	LIGI	2002.01.02	2002.12.31	2.160
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
SCE70	Exploração da aplicação de controlo das cobranças do Estado	SPRO	DSIN	MFTE	BACE	2002.01.02	2002.12.31	1.440
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
SCR70	Exploração da aplicação central de receitas	SPRO	DSIN	MFTE	TABO	2002.01.02	2002.12.31	360
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
SCT70	Exploração da aplicação de compensação do Tesouro	SPRO	DSIN	MFTE	MISA	2002.01.02	2002.12.31	2.880
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						



SRH70	Exploração do sistema de informação de recursos humanos	SPRO	DSIN	ADMP	LIGI	2002.01.02	2002.12.31	2.880
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
TCE70	Exploração da aplicação da taxa de conservação de esgotos	SPRO	DSIN	ALCS	TABO	2002.01.02	2002.12.31	1.440
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
DGT70	Exploração do sistema de contas correntes do Tesouro	SPRO	DSIN	MFTE	MISA	2002.01.02	2002.12.31	1.440
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						
VAP70	Exploração do sistema de vencimentos da Administração Pública	SPRO	DSIN	ADMP	LIGI	2002.01.02	2002.12.31	2.750
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder à exploração corrente da aplicação, manter actualizado o manual de exploração e produzir relatórios trimestrais que espelhem quantitativamente o trabalho produzido bem como as alterações verificadas.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	*						

\* Não estão previstos investimentos significativos exceptuando os que se relacionam com o pessoal envolvido na execução da actividade e dos custos com consumíveis, designadamente papel e suportes magnéticos.



**Subprograma 2.3. Suporte a Sistemas**

**N.º Horas: 22.900**

**Objectivo:** Instalar, gerir e manter o bom funcionamento dos sistemas centrais e locais do II, implementando as políticas de segurança e de privacidade da informação definidas.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
SIS02	Sistema Centralizado de Salvaguarda da Informação	DSBD	SPRO	SPRO	JFGF	2002.01.02	2002.07.31	1.500
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver um sistema centralizado de <i>backups</i> enquadrado na <i>Storage Area Network</i>						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€100.000						
SIS13	Sistema de Salvaguarda das Estações de Trabalho	DSBD		MFII	BAST	2002.01.02	2002-07-31	600
	<b>Metas para 2002</b>	Implementar o sistema de salvaguarda das Estações de Trabalho durante o ano de 2002						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€100.000						
SIS50	Estudo / Instalação de Sistemas na plataforma OS2200	DSBD		MFII	SALA	2002.01.02	2002-07-31	200
	<b>Metas para 2002</b>	Substituição de alguns Clusters cujo período de garantia findou e não são compatíveis com o ano 2000						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€500.000						
SIS51	Estudo / Instalação de Sistemas na plataforma Unix	DSBD		MFII	JFGF	2002.01.02	2002-07-31	800
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SIS52	Estudo / Instalação de Sistemas na plataforma NT	DSBD		MFII	JFGF	2002.01.02	2002-07-31	3.000
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SIS53	Estudo / Instalação de <i>Software</i> de Base de Dados	DSBD		II	FAPB	2002.01.02	2002-07-31	1.500
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SIS54	Gestão de Servidores de Mail e WEB	DSBD		MFII	MONM	2002.01.02	2002-07-31	800
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SIS55	Gestão e Manutenção da Intranet	DSBD		MFII	BAST	2002.01.02	2002-07-31	1.500
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SIS56	Gestão e Manutenção das Estações de Trabalho	DSBD		MFII	BAST	2002.01.02	2002-07-31	12.000
	<b>Metas para 2002</b>	???						
	<b>Investimentos em 2002</b>							
SIS57	Distribuição e Controlo Centralizado de <i>Software</i> das Estações de Trabalho	DSBD		MFII	ISAF	2002.01.02	2002-07-31	1.000
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>							

**Subprograma 2.4. Redes e Serviços de Comunicações****N.º Horas: 7.300**

**Objectivo:** Planear e gerir as redes e serviços de comunicações da responsabilidade do II, bem como estudar e avaliar a aplicabilidade de novas tecnologias de comunicações.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Cientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
COM51	Gestão da Rede Local	DCOM		MFII	MFFC	2002.01.02	2002-12.31	3.650
	<b>Metas para 2002</b>	Gerir os equipamentos e os suportes lógicos de rede e dos serviços de comunicações locais e garantir a respectiva segurança;						
	<b>Investimentos em 2002</b>	A determinar em função dos requisitos solicitados pelos responsáveis dos projectos						
COM52	Gestão da Rede Global	DCOM		MFII	MFFC	2002.01.02	2002.12.31	3.650
	<b>Metas para 2002</b>	Gerir os equipamentos e os suportes lógicos de rede e de serviços de comunicações globais e garantir a respectiva segurança						
	<b>Investimentos em 2002</b>	A determinar em função dos requisitos solicitados pelos responsáveis dos projectos						



## □ Programa 3 – Suporte Técnico

Este Programa é constituído pelos Projectos e Actividades com características horizontais à organização e visa garantir uma maior eficácia às actividades do negócio do II.

### Subprograma 3.1. Inovação tecnológica

N.º Horas: 16.160

**Objectivo:** Efectuar experiências e desenvolver conhecimentos na utilização de tecnologias e metodologias inovadoras e prestar apoio técnico.

#### Projectos e Actividades

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
PRE20	Sistemas-piloto de Comércio Electrónico	DSIT	DSIN DCOM	MF	ANMA	2002.01.02	2002.12.31	2.160
	<b>Metas para 2002</b>	Implementar sistemas-piloto na SGMF e no II (RAFE/SIC)						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€30.000 (Aquisição de <i>software</i> e serviços)						
PRE21	Monitorização e contabilização de recursos em ambientes NT e Unix	DSIT	SCPD	MFII	GODI	2002.01.02	2002.12.31	2.640
	<b>Metas para 2002</b>	Implementar sistemas de contabilização de recursos em ambientes de produção						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€20.000 (Aquisição de equipamentos, <i>software</i> e serviços)						
PRE22	Gestão descentralizada de conteúdos em portais Internet	DSIT		MF	GODI	2002.01.02	2002.12.31	960
	<b>Metas para 2002</b>	Experimentar e seleccionar produtos tendo em vista a sua utilização em sites do MF						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€30.000 (Aquisição de <i>software</i> e serviços)						
PRE51	Estudos e consultoria técnica	DSIT		MF	MASC	2002.01.02	2002.12.31	3.120
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver acções de experimentação e de consultoria						
	<b>Investimentos em 2002</b>							
NET52	Apoio, construção e gestão de sítios Internet	DSIT	ITEC	MF	GODI	2002.01.02	2002.12.31	3.600
	<b>Metas para 2002</b>	Garantir e melhorar a prestação de serviços de <i>web provider</i> do MF						
	<b>Investimentos em 2002</b>							
APT01	Metodologia Orientada a Objectos - Implementação de um SI Orientado por Objectos	DSI4		MFII	JOTA	2002.01.02	2002.06.31	1.680
	<b>Metas para 2002</b>	Criar uma metodologia de trabalho no desenvolvimento de SI que tenham por base a Orientação por Objectos (aplicação ao projecto piloto TCE)						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Integrados no TCE						
INV01	Sistema de Help Desk - Estudo Organizacional Implementação do Sistema de HD	DSBD	DSBD	Int/Ext	BAST	2002-01.02	2002-12.31	2.000
	<b>Metas para 2002</b>	Implementação durante o ano de 2002						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€300.000						

**Subprograma 3.2. Formação****N.º Horas: 7.770****Objectivo:** Diagnosticar, planear, organizar e controlar a formação necessária para a qualificação dos recursos humanos existentes.**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Cientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
FOR02	Avaliação do impacto / eficácia da formação	DSRH		MFII	JABM	2001.03.01	2001.04.30	240
	<b>Metas para 2002</b>	Relatório. Divulgar conclusões						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
FOR03	Estudo de viabilidade da formação via Internet	DSRH		MFII	ANTF	2001-04-01	2001-05-30	270
	<b>Metas para 2002</b>	Relatório. Em função das orientações conceber plano de implementação.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
FOR50	Gestão e suporte a accões de formação	DSRH		MFII	JABM	2001-01-02	2001-12-31	5.880
	<b>Metas para 2002</b>	Organizar 51 cursos internos; Organizar inscrições em 150 cursos externos						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€120.000 Total (Monit. interna €27.000; Monit. externa: €36.000; Monit interna extra calendário: €7.000; Fo. Externa: €50.000)						
FOR51	Gestão da infra-estrutura tecnológica do CFOR	DSRH		MFII	ANTF	2001-01-02	2001-12-31	920
	<b>Metas para 2002</b>	Uniformizar equipamento informático. Instalar 23 pc 450 MHz, 128 MB RAM (re-utilização de pc's de outros serviços); 10 HD amovíveis.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	A definir						
FOR54	Sessões de Divulgação Tecnológica	DSRH		MFII	JABM	2001-01-02	2001-12-31	190
	<b>Metas para 2002</b>	Realizar 10 sessões de divulgação de projectos / produtos inovadores, quer internos quer de outros parceiros do II						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
FOR58	Gestão de co-financiamentos comunitários	DSRH	DSRF	MFII	HUSS	2001-01-02	2001-12-31	270
	<b>Metas para 2002</b>	Organizar dossier contabilístico de 15 cursos internos apresentados para co-financiamento do POEFDS; €50.000 de co-financiamento esperado						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						



**Subprograma 3.3. Informação e Documentação**

**N.º Horas: 9.325**

**Objectivo:** Diagnosticar, planear, organizar e controlar a formação necessária para a qualificação dos recursos humanos existentes.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
CID12	Avaliação do grau de satisfação dos utentes do CID	DCID	---	MFII	LOBO	2002.01.02	2002.03.31	200
	<b>Metas para 2002</b>	Aplicar um inquérito de auscultação das expectativas dos funcionários em relação ao serviço prestado pelo CID						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
CID13	Publicação na Internet do Sítio do CID	DCID	DSIT	---	PMPM	2002.01.02	2002.02.28	100
	<b>Metas para 2002</b>	Disponibilizar na Internet a informação relativa ao acervo documental do CID						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
CID14	Aplicação do CLIP (Customer Loyalty Improvement Process) ao Sistema de Gestão de Bibliotecas	DCID	---	DCID	GERA	2002.01.02	2002.06.30	920
	<b>Metas para 2002</b>	Estabelecer, determinar e conduzir uma acção de qualidade ao sistema utilizado na Biblioteca						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
CID50	Gestão do Acervo Documental do II	DCID	---	MFII	LOBO	2002.01.02	2002.12.31	3.930
	<b>Metas para 2002</b>	Adquirir, organizar, tratar e introduzir dados documentais na Base de Dados INFODOC						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€10.000 (Livros e Revistas) e €75.000 (Assinaturas de Bases de Dados)						
CID51	Difusão da Informação	DCID	---	MFII	LOBO	2002.01.02	2002.12.31	1.130
	<b>Metas para 2002</b>	Divulgar através da Intranet o Boletim "TITULUS", as DSI (Difusões Selectivas de Informação), as revistas recém chegadas e as actualizações das BD em CD-ROM. Atendimento, pesquisas e empréstimos das várias espécies documentais						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
CID53	Gestão da Base de Dados INFODOC no Sistema Techlib	DCID	---	DCID	GERA	2002.01.02	2002.12.31	590
	<b>Metas para 2002</b>	Administrar os dados na BD INFODOC e garantir o adequado funcionamento dos diferentes módulos						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€50.000 (Contratos de manutenção)						
CID55	Tradução Técnica	DCID	---	MFII	MESC	2002.01.02	2002.12.31	1.400
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder às traduções técnicas solicitadas						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
CID57	Construção e Manutenção do Tesouro do II	DCID	---	DCID	LOBO	2002.01.02	2002.12.31	355
	<b>Metas para 2002</b>	Construir, gerir e manter uma linguagem documental controlada, com base nas estruturas hierárquicas nas áreas das TI's						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
CID59	Gestão do Sítio do CID	DCID	---	MFII	PMPM	2002.01.02	2002.12.31	600
	<b>Metas para 2002</b>	Actualizar, desenvolver e manter o sítio do CID na Intranet						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
CID60	Gestão das Associações Profissionais	DCID	---	MFII	GERA	2002.01.02	2002.12.31	100
	<b>Metas para 2002</b>	Proceder às renovações de quotas, controlar os documentos associados e divulgar as diversas acções						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€5.000						

**Subprograma 3.4. Coordenação Sectorial**
**N.º Horas: 4.320**
**Objectivo:** Apoio ao papel do Instituto de Informática enquanto Entidade de Coordenação Sectorial para o Ministério das Finanças.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
EECS01	Institucionalização de Entidade para estudo e recomendação de políticas sectoriais, constituída por responsáveis de informática do MF	DECS		MF	EMAR	2002.01.02	2002.06.30	800
	<b>Metas para 2002</b>	Entidade constituída até Junho						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
ECS02	Construção de Base de Informação sobre SI/TIC no MF	DECS		MF	EMAR	2002.01.02	2002.12.31	1.600
	<b>Metas para 2002</b>	Caracterizar o projecto, lancar o estudo, elaborar o Caderno de Encargos, acompanhar o estudo						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€99.700 (Contratação para serviços de concepção e desenvolvimento)						
ECS03	Acompanhamento sectores idênticos a nível europeu e internacional	DECS		MF	EMAR	2002.01.02	2002.12.31	600
	<b>Metas para 2002</b>	Identificar fontes de informação e manter actualizada a Base de Informação						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
ECS50	Realização de eventos de promoção/divulgação para o MF	DECS		MF	EMAR	2002.01.02	2002.12.31	200
	<b>Metas para 2002</b>	Realização de dois eventos com entidades externas no âmbito dos SI/TIC						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
ECS51	Tratamento da informação relativa à aquisição de bens e serviços de informática do MF	DECS	MF	MF	EMAR	2002.01.02	2002.12.31	700
	<b>Metas para 2002</b>	Criar e explorar metodologia de análise dos dados: estatística, tendências e cenários						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
ECS52	Emissão de pareceres sobre aquisição de bens e serviços de informática	DECS	MF	MF	EMAR	2002.01.02	2002.12.31	320
	<b>Metas para 2002</b>	Pareceres emitidos (200)						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
ECS53	Participação nos trabalhos da CITIAP	DECS	MF	MF	EMAR	2002.01.02	2002.12.31	100
	<b>Metas para 2002</b>	Elaboração de documentos propondo políticas para o sector						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						



**Subprograma 3.5. Segurança Informática**

**N.º Horas: 1.720**

**Objectivo:** Garantir uma maior protecção e segurança da informação residente no II implementando sistemas de protecção adequados e mecanismos de avaliação, controlo e monitorização sistemática.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Res p	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
SIN01	Actualização do Plano Global de Segurança Informática (PGSI) do II	CDIR	DSIN ITEC	MFII	PINA	2002.01.02	2002.03.31	140
	<b>Metas para 2002</b>	Plano Global de Segurança Informática do II actualizado face às alterações tecnológicas implementadas em 2000 e 2001						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SIN02	Formalização de uma política de segurança integrada numa política de utilização dos sistemas informáticos ( <i>hardware</i> e <i>software</i> ) do II	CDIR	ITEC	MFII	PINA	2002.01.02	2002.07.31	260
	<b>Metas para 2002</b>	Elaboração de uma proposta de política de segurança integrada com políticas de utilização dos recursos informáticos ( <i>hardware</i> e <i>software</i> ) existentes no II						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SIN50	Planos sectoriais de segurança para as áreas da infra-estrutura tecnológica e de desenvolvimento de <i>software</i>	CDIR	DSIN ITEC	MFII	PINA	2002.01.02	2002.06.30	260
	<b>Metas para 2002</b>	Elaboração de 2 sub-planos sectoriais de segurança informática para as áreas da infra-estrutura tecnológica e do desenvolvimento de <i>software</i>						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SIN51	Implementação/seguimento do PGCSI. Auditoria e Controlo da segurança informática do II	CDIR	DSIN ITEC	MFII	PINA	2002.01.02	2002.12.31	860
	<b>Metas para 2002</b>	Sensibilização e difusão da Política de Segurança do II Realização de 2 auditorias de segurança no 2º semestre de 2002						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
SIN52	Monitorização das acções relacionadas com a Segurança nas várias unidades orgânicas do II	CDIR	Todos	MFII	PINA	2002.01.02	2002.12.31	200
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						

## □ Programa 4 – Gestão Interna

Este Programa visa garantir uma gestão racional dos recursos humanos, financeiros e materiais do II.

### Subprograma 4.1. Informação de Gestão Interna

N.º Horas: 4.318

**Objectivo:** Garantir a produção e a exploração da informação de gestão, o suporte técnico e jurídico, bem como a difusão de informação institucional.

#### Projectos e Actividades

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
GIN50	Elaboração do Plano e Relatório de Actividades	CDIR	Todos	MFII	JACC	2002.01.02	2002.12.31	500
	<b>Metas para 2002</b>	Edição do Plano de 2003 e do Relatório de 2001						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GIN51	Gestão do sistema PIC (Previsão, Imputação e Controlo)	DSRF	DSI4	MFII	MDSE	2002.01.02	2002.12.31	700
	<b>Metas para 2002</b>	Determinação de custos Mapas anuais de custeio de programas e clientes						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GIN52	Apoio jurídico e contencioso administrativo	CDIR		MFII	LMNE	2002.01.02	2002.12.31	1.440
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GIN53	Participação na organização de eventos e acolhimento do público externo.	CDIR		MARI	ADPU	2002.01.03	2002.12.31	1.190
	<b>Metas para 2002</b>	Elaboração de documentos relacionados com a imagem do II. Implementação de um sistema de disponibilização de informação relacionada com a imagem interna e externa do II.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GIN54	Jornal do II	CDIR	DSRF	MFII	PATE	2002.01.02	2002.12.31	288
	<b>Metas para 2002</b>	Publicar 4 edições do jornal						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GIN55	Estudos diversos	CDIR		MFII	JACC	2002.01.02	2002.12.31	200
	<b>Metas para 2002</b>							
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						



**Subprograma 4.2. Gestão de Recursos Humanos**

**N.º Horas: 26.818**

*Objectivo:* Garantir a eficaz gestão de recursos humanos.

*Projectos e Actividades*

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Clientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
GRH12	Desenvolvimento e manutenção do sistema de gestão de tempos de presença e controlo de acessos a locais reservados	DSRH			LAFC	2002.01.02	2002.12.31	240
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver o módulo electrónico de regularização dos tempos de presença, bem como do envio por E-mail de listagens.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH13	Implementação de um sistema de workflow de suporte à gestão de correspondência	GABE	DSRH			2002.01.02	2002.12.31	1.790
	<b>Metas para 2002</b>	Gerir com rapidez e eficiência a correspondência do II.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH14	Criação e implementação de um sistema de gestão do arquivo do II	GABE	DSRH			2002.01.02	2002.12.31	538
	<b>Metas para 2002</b>	Reformular e normalizar o arquivo do II.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH15	Normalização dos formulários da DSRH	DSRH			LAFC	2002-07-01	2002.12.31	660
	<b>Metas para 2002</b>	Informatizar os formulários da DSRH.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH51	Instrumentos de apoio à gestão de RH	DSRH			LAFC	2002.01.02	2002.12.31	1.770
	<b>Metas para 2002</b>	Criar e analisar indicadores de gestão de apoio à decisão.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH52	Administração de pessoal	DSRH			MABI	2002.01.02	2002.12.31	3.290
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver os procedimentos administrativos inerentes à administração de pessoal.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH52	Processamento de abonos a pessoal	DSRH			LERA	2002.01.02	2002.12.31	6.260
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver procedimentos administrativos inerentes ao processamento de abonos e descontos.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH54	Gestão de correspondência e de arquivo	DSRH			INDA	2002.01.02	2002.12.31	4.190
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver procedimentos administrativos inerentes à gestão da correspondência e do arquivo.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH55	Apoio técnico à gestão de RH	DSRH			MJOM	2002.01.02	2002.12.31	5.790
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver numa perspectiva de melhoria qualitativa e quantitativa as actividades de natureza técnica em matéria de pessoal.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH58	Coordenação e apoio a concursos de pessoal	DSRH			MJOM	2002.01.02	2002.12.31	1.060
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver com rigor técnico, celeridade e qualidade os processos de recrutamento e selecção de pessoal.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH60	Sistematização do conteúdo da informação de Recursos Humanos na Intranet	DSRH	CFOR		LAFC	2002.01.02	2002.12.31	730
	<b>Metas para 2002</b>	Desenvolver e melhorar o sistema de comunicação e de informação interna através da página da DSRH.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH62	Bolsa de Estágios académicos e profissionais – Coordenação e avaliação	DSRH			LAFC	2002.01.02	2002.12.31	350
	<b>Metas para 2002</b>	Formar potenciais colaboradores. Desenvolver as relações do II com o meio académico, para a transferência de conhecimentos.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
GRH63	Aplicação de benefícios na área social	DSRH			LAFC	2002.01.02	2002.12.31	150
	<b>Metas para 2002</b>	Proporcionar aos colaboradores do II e aos seus descendentes um conjunto diversificado de regalias sociais.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						

**Subprograma 4.3. Gestão de Recursos Financeiros e Materiais****N.º Horas: 49.660**

**Objectivo:** Assegurar uma gestão eficaz dos recursos financeiros e materiais bem como a segurança física das instalações.

**Projectos e Actividades**

Código	Designação	C.Resp	Outros C.Resp	Cientes	Resp	Data Início	Data Fim	Nº Horas
RFM01	Plano Oficial de Contabilidade Pública - Estudo e adopção pelo II	DSRF	DSI2	MFII	MDSE	2002.01.02	2002.12.31	400
	<b>Metas para 2002</b>	Utilização do POC-P						
	<b>Investimentos em 2002</b>	A definir em articulação com o DSIN						
RFM50	Gestão e Execução orçamental	DSRF	-	MFII	MDSE	2002.01.02	2002.12.31	8.380
	<b>Metas para 2002</b>	Elaboração do Orçamento Assegurar pagamentos Elaboração da Conta de gerência						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
RFM51	Processamento da Receita	DSRF	-	MFII	EUDO	2002.01.02	2002.12.31	2.000
	<b>Metas para 2002</b>	Emitir facturacção pelos servicos prestados						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
RFM52	Gestão de Tesouraria	DSRF	-	MFII	ULIS	2002.01.02	2002.12.31	2.880
	<b>Metas para 2002</b>	Arrecadacção da receita Movimentacção do Fundo de Maneio						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
RFM02	Implementacção do Plano de Emergência	DSRF		MFII	NRSA	2002.01.02	2002.12.31	864
	<b>Metas para 2002</b>	Formulacção e implementacção dum plano de emergéncia em caso de catástrofe						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€2 500						
RFM53	Aquisicção de bens e servicos	DSRF		MFII	NRSA	2002.01.02	2002.12.31	6.840
	<b>Metas para 2002</b>	Aquisicção dos bens e servicos necessários à prossecuçao das actividades do II						
	<b>Investimentos em 2002</b>	Conforme previstos nos orçamentos de funcionamento e do PIDDAC para 2002						
RFM54	Gestão patrimonial e de bens de consumo	DSRF		MFII	NRSA	2002.01.02	2002.12.31	5.904
	<b>Metas para 2002</b>	Gestão dos bens de investimento e de consumo corrente						
	<b>Investimentos em 2002</b>	---						
RFM55	Gestão das infra-estruturas e instalaçoes	DSRF		MFII	NRSA	2002.01.02	2002.12.31	6.696
	<b>Metas para 2002</b>	Gestão técnica do edificio e infra-estruturas não informáticas						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€10 000						
RFM56	Servicos de reprografia e acabamento	DSRF		MFII	FILO	2002.01.02	2002.12.31	2.880
	<b>Metas para 2002</b>	Reproduçao e acabamento de documentos						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€20 000						
RFM57	Servicos de apoio geral	DSRF		MFII	FILO	2002.01.02	2002.12.31	12.384
	<b>Metas para 2002</b>	Servicos de apoio, nomeadamente conduçao auto, distribuicção de bens e documentos, apoio a reuniões, etc.						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€19 000						
RFM58	Seguranca das infra-estruturas não informáticas	DSRF		MFII	NRSA	2002.01.02	2002.12.31	432
	<b>Metas para 2002</b>	Seguranca física de pessoas e bens e contra intrusão, em colaboracção com a BF da GNR						
	<b>Investimentos em 2002</b>	€17 000						





#### ***IV - Conceitos***

- Abreviaturas
- Conceitos
- Valores imputados
- Imputações indirectas
- Codificação
  - Clientes
  - Centros de Responsabilidade
  - Responsáveis por Projectos e Actividades



## Abreviaturas

C. Resp – Centro de Responsabilidade

Outros C.Resp – Outros Centros de Responsabilidade do II

Resp – Responsável pelo Projecto ou Actividade

## Conceitos

### *Programa*

Conjunto de projectos e actividades concorrentes ou complementares que visam alcançar um ou mais dos objectivos estratégicos previamente definidos.

### *Subprograma*

Conjunto de projectos e actividades com afinidades num mesmo Programa que visam alcançar objectivos específicos.

### *Projecto*

Conjunto de tarefas a realizar num horizonte temporal estabelecido, que concorrem directamente para um produto final definido. É representado pela abreviatura do Subprograma em que está integrado ou pela sigla do Projecto, seguida de dois dígitos no intervalo 00 a 49.

### *Subprojecto*

Subconjunto autónomo de Projecto; o seu código é constituído pelo código do respectivo Projecto acrescido de dois dígitos de 01 a 99.

### *Actividade*

Conjunto de tarefas, de carácter permanente ou cíclico, sem horizonte temporal predeterminado. É representada pela abreviatura do Subprograma em que está integrada ou pela sigla da Actividade, seguida de dois dígitos no intervalo 50 a 99. As actividades no intervalo 70-99 constituem exploração de sistemas da Direcção de Serviços de Produção.

## Valores imputados

O somatório das horas / homem úteis estimadas no Plano de Actividades de 2002 é de **326.753**.

Os valores apresentados têm por base 1.440 horas / homem úteis / ano.



## Imputações indirectas

A previsão de horas apresentada para os diversos Subprogramas, não compreende as horas imputáveis à coordenação, secretariado, bem como formação, férias, doença e outras ausências, que têm códigos específicos nos PIC, designadamente os seguintes.

- AUS50** – Ausência de Trabalhadores-estudantes / Equiparados a bolseiros
- AUS51** – Ausências Férias
- AUS52** – Ausências Doença
- AUS53** – Ausências / Outras (Dispensas, Tolerâncias de ponto, etc.)
- CRD50** – Coordenação Geral
- CRD51** – Coordenação do CDIR
- CRD52** – Coordenação de Pelouro
- CRD53** – Coordenação de Direcções de Serviços e Divisões
- FOR91** – Participação em Formação interna
- FOR92** – Participação em Formação externa, incluindo congressos e seminários
- FOR93** – Participação em sessões de apresentação e divulgação
- FOR95** – Monitoragem promovida pelo II
- FOR96** – Monitoragem promovida por outras entidades
- FOR97** – Auto-formação de carácter geral
- GRH90** – Participação em Júris de concursos e estágios de pessoal;
- GTE50** – Participação em Grupos de Trabalho externos
- GTI50** – Participação em Grupos de Trabalho internos
- HNI00** – Horas não imputadas a projectos em curso
- SEC50** – Secretariado.

## Codificação

### Clientes

<b>Código</b>	<b>Cliente</b>
ADPU	Administração Pública
ALCS	Autarquias Locais
IEIQ	Instituto Português da Qualidade
MFAL	Direcção Geral das Alfândegas e Impostos Especiais sobre o Consumo
MFCI	Direcção Geral dos Impostos
MFCP	Direcção Geral do Orçamento
MFII	Instituto de Informática
MFJC	Instituto de Gestão do Crédito Público
MFTE	Direcção Geral do Tesouro
APDP	Direcção Geral de Pescas e Aquicultura
MFSG	Secretaria Geral do Ministério das Finanças

### Centros de Responsabilidade

<b>Códigos</b>	<b>Centros de Responsabilidade</b>
<b>CDIR</b>	<b>Conselho de Direcção</b>
DECS	Divisão de Coordenação Sectorial
<b>DSIN</b>	<b>Pelouro do Desenvolvimento de Sistemas de Informação</b>
DSI1	Direcção de Projectos 1
DSI2	Direcção de Projectos 2
DSI3	Direcção de Projectos 3
DSI4	Direcção de Projectos 4
<b>ITEC</b>	<b>Pelouro da Infra-estrutura Tecnológica</b>
DCOM	Direcção de Serviços de Comunicações
DSBD	Direcção de Serviços de Suporte a Sistemas e Bases de Dados
DSIT	Direcção de Serviços de Inovação Tecnológica
SPRO	Direcção de Serviços de Produção
<b>GINT</b>	<b>Pelouro da Gestão Interna</b>
DSRF	Direcção de Serviços de Recursos Financeiros e Materiais
DSRH	Direcção de Serviços de Recursos Humanos
DCID	Centro de Informação e Documentação

## Responsáveis por Projectos e Actividades

Código	Nome Abreviado
ACPM	António Monteiro
AJLM	Arménio Matos
ALDI	Aldina Lapão
ALMO	Álvaro Mosca
ANMA	Ana Maria Moura
ANTF	António Fonseca
ARTE	Bruno Quintais
BACE	José Bacelar
BAST	José Bastos
BORG	Adelaide Borges
CONC	Conceição Leitão
COTA	Conceição Cotta
DINA	Dinora Santos
EDUA	Eduarda Pereira
ELIS	Elisabete Marcelino
ELMA	Elizabete Macedo
EMAR	Eulália Martins
EUDO	Eudociana Fernandes
FABP	Fernando Baptista
FELC	Fernando Carvalho
FILO	Filomena Ricardo
GERA	Rosa Geraldês Ascensão
GODI	Rui Godinho
GRIL	José Grilo
HUSS	Hussnubanu Ribeiro
INCS	Isabel Negrão Silva
INDA	Olinda Silva
ISAC	Isabel Costa e Silva
ISAF	Isabel Ferreira
JABM	José Manique
JACC	José Castro Correia
JFGF	Joaquim Freire
JNAT	José Natividade
JODU	João Falcão Duarte
JOTA	José Carlos Costa
JPBC	João Cristóvão
JSAM	José Sampaio
LAFC	Luís Fernandes Costa

Código	Nome Abreviado
LAUR	Laura Almeida
LAVE	Valdemar Conceição
LEMT	Luís Tavares
LERA	Leonilde Ramos
LIGI	Lígia Abreu
LIVE	Godielieve Meersschaert
LMMF	Luís Ferreira
LMNE	Lucília Seixas
LOBO	Fernanda Lobo
MABI	Brites Valadas
MARI	Marília Nunes
MARM	M <sup>a</sup> Anjos Patrício
MASC	Lima Mascarenhas
MDSE	Dolores Elísio
MESC	Eduarda Costa
MFFC	Fernanda Costa
MISA	Isabel Santos
MISP	Isabel Salvado
MJAG	M <sup>a</sup> João Gonçalves
MJOM	Joana Modesto
MONM	Mónica Monteiro
MPLF	Paula Figueira
NONO	Leonor Matos
NRSA	Nelson Santos
OLIV	Alberto Oliveira
PATE	Helena Patel
PINA	António Pina
PMPM	Pedro Maia
RASO	Rui Soares
ROYA	Rosa Peças
SALA	Pedro Sala
SARA	Jorge Saraiva
TABO	Eduarda Nogueira
TEOR	Teotónio Rodrigues
TERE	Teresa Fernandes
TOME	Conceição Tomé
ULIS	Ulisses Carrasco
VALD	Fernando Valador
VICH	Vitor C. Pereira



*Anexo*

Plano de Formação Interna

2002



## Plano de Formação Interna - 2002

Ref.ª	Ent.	Cursos	Duração Horas	Duração Dias	Vagas	Data de Início	Data de Fim	Hor	Sala	Fact. Interna
<b>18. Gestão Financeira</b>										
		Plano Oficial de Contabilidade Pública (Técnicos de Informática)	30	5	12	18-Fev-2002	22-Fev-2002	D	P	€126,93
<b>01. Esp. Informática Estagiários</b>										
	II	Organização e Gestão de Serviços de Informática	9	1.5	10	04-Nov-2002	05-Nov-2002	D	3	€29,18
622	II	Métodos de Trabalho em Equipa	15	2.5	10	05-Nov-2002	07-Nov-2002	D	3	€76,16
	II	Redes, Comunicações e Segurança	18	3	10	08-Nov-2002	12-Nov-2002	D	3	€58,36
	II	Sistemas Operativos - Windows 2000 Administração	30	5	10	13-Nov-2002	19-Nov-2002	D	3	€97,27
	II	Sistemas Operativos - Unix	30	5	10	20-Nov-2002	26-Nov-2002	D	3	€97,27
130	II	Planeamento de Sistemas de Informação	24	4	10	27-Nov-2002	02-Dez-2002	D	3	€77,81
	II	Concepção de Bases de Dados Relacionais	30	5	10	03-Dez-2002	09-Dez-2002	D	3	€97,27
189	II	Lógica de Programação	18	3	10	10-Dez-2002	12-Dez-2002	D	3	€58,36
	II	Arquitectura Sistemas Informáticos e Tecnologias Emergentes	12	2	10	13-Dez-2002	16-Dez-2002	D	3	€38,91
<b>05. Análise e Metod. Concep.Des.</b>										
	II	Análise e Desenho Orientado a Objectos com UML (Unified Modeling Language)	35	5	12	08-Abr-2002	12-Abr-2002	D	3	€425,54
DDW	ORA	Desenho de Sistemas de Data Warehousing (Oracle)	28	4	12	24-Jun-2002	27-Jun-2002	D	EXT	€680,86
	II	Seminário: Normalização em Projectos de Desenvolvimento de <i>Software</i>	12	2	35	10-Out-2002	11-Out-2002	D	A	€50,02
<b>06. Bases de Dados</b>										
623	II	Bases de Dados Relacionais - Oracle Developer 6.0 - Forms	30	5	12	07-Jan-2002	11-Jan-2002	D	3	€81,05
626	II	Bases de Dados Relacionais - Oracle Developer 6.0 - Reports	30	5	12	14-Jan-2002	18-Jan-2002	D	3	€81,05
2071	MSFT	Querying MS SQL Server 2000 with Transact SQL	12	2	12	04-Abr-2001	05-Abr-2001	D	EXT	€74,82
2072	MSFT	Administering a MS SQL Server 2000 Database	30	5	12	08-Abr-2001	12-Abr-2001	D	EXT	€187,05
2073	MSFT	Programming a MS SQL Server 2000 Database	30	5	12	15-Abr-2001	19-Abr-2001	D	EXT	€187,05
623	II	Bases de Dados Relacionais - Oracle Developer 6.0 - Forms	30	5	12	11-Mar-2002	15-Mar-2002	D	3	€81,05
626	II	Bases de Dados Relacionais - Oracle Developer 6.0 - Reports	30	5	12	18-Mar-2002	22-Mar-2002	D	3	€81,05
598	II	Pesquisa a Bases de Dados Centrais com o MS Query	12	4	12	01-Abr-2002	04-Abr-2002	M	2	€32,42
2074	MSFT	Designing and Implementing OLAP Solutions using MS SQL Server 2000	30	5	12	06-Mai-2001	10-Mai-2001	D	EXT	€187,05
2092	MSFT	Designing and Populating a Data Warehouse with MS SQL Server 2000	30	5	12	03-Jun-2001	07-Jun-2001	D	EXT	€187,05



Ref. <sup>a</sup>	Ent.	Cursos	Duração Horas	Duração Dias	Vagas	Data de Início	Data de Fim	Hor	Sala	Fact. Interna €
<b>06. Bases de Dados</b>										
	II	Oracle 9i: Administração	60	10	12	13-Mai-2002	24-Mai-2002	D	2	€162,11
iAS	ORA	Internet Application Server (Oracle)	21	3	12	27-Mai-2002	29-Mai-2002	D	EXT	€510,64
599	II	Bases de Dados - Administração Oracle p/ a RAFE	60	10	12	14-Out-2002	25-Out-2002	D	2	€162,11
<b>07. Linguagens Programação</b>										
75	II	Oracle PL SQL	18	3	10	02-Jan-2002	04-Jan-2002	D	3	€58,36
75	II	Oracle PL SQL	18	3	10	04-Mar-2002	06-Mar-2002	D	3	€58,36
	II	Java - Plataforma J2EE	60	10	12	13-Mai-2002	24-Mai-2002	D	3	€162,11
<b>04. Segurança Informática</b>										
	II	Seminário - Implementação de Sistemas de Segurança a Nível Aplicacional	6	2	35	23-Abr-2002	23-Abr-2002	D	A	€25,01
637	II	Seminário - Implementação Sistemas de Segurança para Internet e Intranet	12	2	35	20-Jun-2002	21-Jun-2002	D	A	€50,02
<b>09. Sistemas Operativos</b>										
556	II	Operação de Computadores (Windows 2000)	60	10	12	08-Abr-2002	19-Abr-2002	D	2	€162,11
<b>24. Internet e Desenvolvimento Web</b>										
	II	Tecnologias Multimedia	30	5	12	15-Jul-2002	19-Jul-2002	D	3	€81,05
639	II	Desenvolvimento de Aplicações Web com XML	30	5	12	23-Set-2002	27-Set-2002	D	3	€81,05
615	II	Desenvolvimento Sistemas Informáticos para Ambiente Web (HTML+JavaScript)	60	10	12	14-Out-2002	25-Out-2002	D	2	€162,11
	II	Macromedia Dreamweaver 4	30	5	12	25-Nov-2002	29-Nov-2002	D	2	€81,05
<b>10. Aplicações Informáticas</b>										
143	II	SRH - Sistema Recursos Humanos (RAFE)	30	5	12	04-Mar-2002	08-Mar-2002	D	2	€81,05
143	II	SRH - Sistema Recursos Humanos (RAFE)	30	5	12	11-Nov-2002	15-Nov-2002	D	2	€81,05
<b>12. Automatização Escritórios</b>										
605	II	Outlook 2000	15	5	12	25-Fev-2002	01-Mar-2002	M	2	€40,53
<b>20. Produtividade Individual</b>										
633	II	Introdução à Internet - Criação de Conteúdos	15	5	12	24-Jun-2002	28-Jun-2002	M	2	€40,53
<b>17. Pedagogia</b>										
	(a)	Preparação Pedagógica de Formadores	90	15	16	28-Jan-2002	22-Mar-2002	PL	P	€0,00
			1 200	206	543					

(a) Condicionado a financiamento externo



